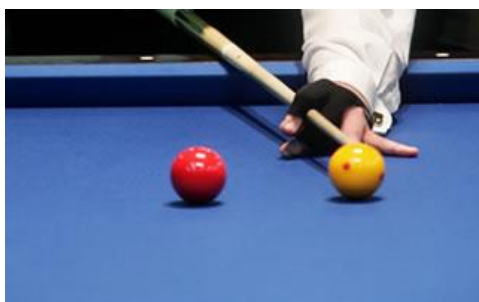




Beleidsplan 2017+



Naar een verbonden biljartlandschap

Inleiding

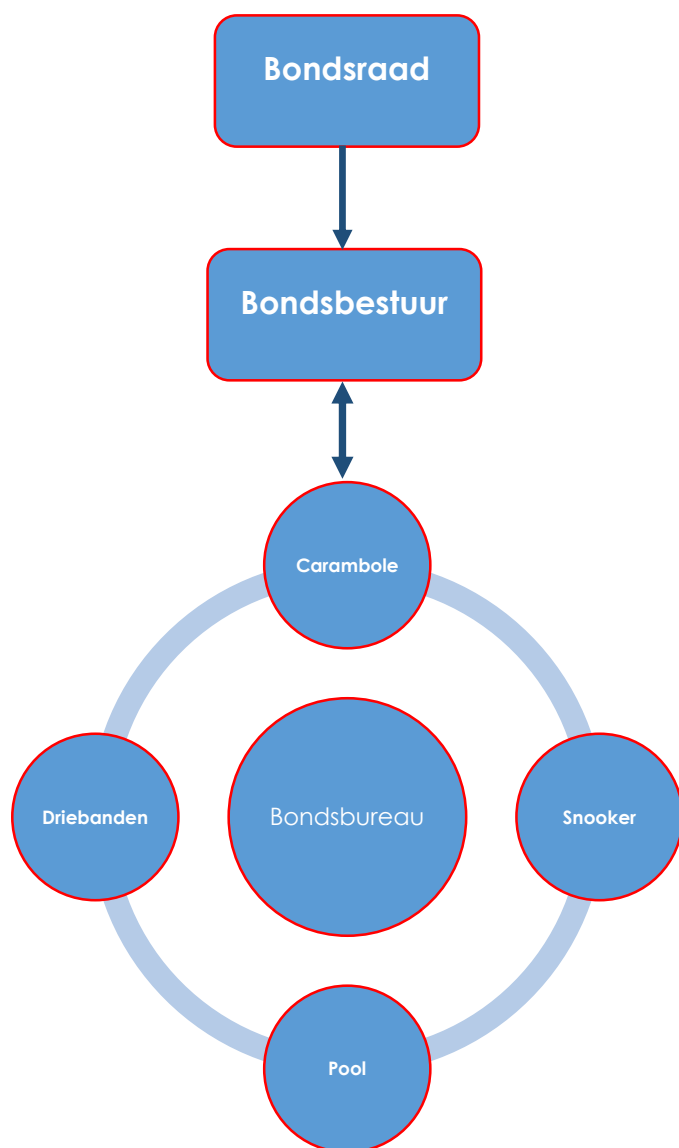
Bij vergadering van de Bondsraad van juni 2015 is besloten dat de secties Carambole, Driebanden, Pool en Snooker vertegenwoordigd worden in het bondsbestuur. De statuten zijn overeenkomstig aangepast.

Uitgaande van deze nieuwe situatie is door het bondsbestuur een projectgroep benoemd, onder leiding van een onafhankelijke projectleider, waarin de vier secties en het bondsbureau van de KNBB zijn vertegenwoordigd, met de opdracht een meerjarenbeleidsplan te ontwikkelen en te formuleren dat voldoet aan de eisen van eenheid van bestuur en eenheid van beleid.

Het te ontwikkelen en formuleren beleid dient op draagvlak en commitment van secties, bondsbureau en bondsbestuur te kunnen rekenen. Reden waarom deze geledingen vertegenwoordigd zijn in de projectgroep.



Organogram Huidige KNBB Structuur



Structuur

De huidige structuur van de KNBB wordt gekenmerkt door de samenstelling van het Bondsbestuur, de Bondsraad en het facilitaire bondsbureau.

Doordat de secties vertegenwoordigd zijn in het bondsbestuur en de bondsraad uit leden van de secties is samengesteld, ontstaat optimaal draagvlak voor het uitgestippeld en goedgekeurd beleid.

De Secties bepalen zelfstandig het sporttechnische beleid waarbij er gestreefd wordt naar zoveel mogelijk synergie en onderlinge samenwerking.

Overkoepelend, wordt het beleid, vastgesteld door de Bondsraad, voorbereid en uitgevoerd door het bondsbureau en het bondsbestuur waarin de Secties vertegenwoordigd zijn.

Er is sprake van een Bottom-up beleid met eenheid van bestuur en beleid.

Toelichting:

De organisatiestructuur van de KNBB kenmerkt zich door de verhouding tussen de bestuurlijke lagen:

De bondsraad wordt samengesteld uit gekozen leden van de secties: twee voor de secties Driebanden, Pool en Snooker en 6 voor de sectievereniging carambole, totaal twaalf leden.

Het bondsbestuur wordt gevormd door 3 in functie gekozen leden: voorzitter, secretaris en penningmeester en de vier vertegenwoordigers van de secties.

Alle bondsbestuursleden hebben gelijke stemrecht.

Analyse

Het beleidsplan 2017+ van de Koninklijke Nederlandse Biljart Bond heet, hoe kan het ook anders, **‘Naar een verbonden biljartlandschap’**. Dit plan beschrijft de gezamenlijke doelstellingen en acties van de vier Secties - die de disciplines vertegenwoordigen van de KNBB - in de komende jaren. In deze versie van het beleidsplan wordt duidelijk gemaakt wat deze disciplines in de periode 2017+ in grote lijnen willen doen om de geformuleerde Missie, Visie en Strategie te verwezenlijken.

‘Naar een verbonden biljartlandschap’ is een oproep aan de leden en besturen van de secties om alle neuzen dezelfde kant op te krijgen en samen te werken aan een optimale organisatie binnen alle afdelingen van de KNBB om de prachtige biljartsport te laten bloeien en groeien. Het succes hiervan staat of valt immers met de manier waarop de beleidsbepalers met elkaar omgaan, dit beleid oppakken en gestalte geven.

Dit plan toont de voorstellen waarmee de Secties de fundamenten onder het succes van de KNBB verder willen verstevigen; zoals onder andere: optimaliseren van de contributiestructuur, het spelen in aantrekkelijke competities, gericht vrijwilligersbeleid, optimaliseren van de interne en externe communicatie, bewaken en promoten van de KNBB normen en waarden, beheersing van de kosten en vergroten van de inkomsten.

De kernbegrippen van de keusporten

De keusporten zijn binnen de KNBB ingedeeld in: driebanden, carambole, pool en snooker. De kernbegrippen per sport - van belang voor de consistentie in de communicatie- zijn:

1. Driebanden: Van jong tot oud – Sociale sport - Spectaculair
2. Carambole: Concentratie – Coördinatie - Behendigheid - Strategie
3. Pool: Door iedereen te spelen - Mentaal - Creatief
4. Snooker: Precisie en concentratie - Engelse sport - Gezelligheid.

Voor de KNBB zijn de kernbegrippen die begrippen die in alle vier de sectoren naar voren komen, namelijk: - behendigheid - concentratie - gezelligheid.

Missie

De KNBB is de stuwende kracht voor alle keusporten in Nederland, op elk niveau, ten dienste van de sportbeleving, de spelbeleving en het plezier van iedereen.



Visie

De KNBB is de bindende factor in een versnipperd biljartlandschap.

Strategie

Er is een SWOT-analyse opgesteld van waaruit wordt bepaald welke **10 speerpunten** het beleid van de KNBB voor de komende jaren gaan bepalen en hoe we dan dit beleid succesvol tot uitvoering kunnen brengen. 'Verbinden' is het kernbegrip van de strategie met de focus op ledenwerving.

Hiertoe zal gebruik worden gemaakt van interne en externe commissies die specifieke assistentie in de uitvoering van het beleid kunnen bieden.

Te denken valt aan onder andere Communicatieplan, Contributiestructuur, ICT en Sociale Media.



SWOT analyse

| Sterkten (Strengths) | C | D | P | S |
|--|---|---|---|---|
| Bondsbureau | X | X | X | X |
| NOC*NSF erkend topsportprogramma | | X | X | |
| Vrijwilligers met hart voor de sport | X | X | X | X |
| Wedstrijdaanbod | X | X | | X |
| Kennis | X | X | X | X |
| Zwakten (Weaknesses) | C | D | P | S |
| Tekort aan vrijwilligers | X | X | X | X |
| Commercieel inzicht | X | X | X | X |
| Imago | X | X | X | X |
| Opleidingsstructuur | | X | X | X |
| Organisatiestructuur | X | X | X | X |
| Productaanbod | X | X | X | X |
| PR / Marketing / Communicatie (intern en extern) | X | X | X | X |
| Synergie tussen secties/KVC | X | X | X | X |
| ICT | X | X | X | X |
| Contributiemodel | X | X | X | X |
| Kansen (Opportunities) | C | D | P | S |
| Sport voor iedereen (jong, oud, dames en heren - G / beperkingen) | X | X | X | X |
| Goede prestaties topsporters | X | X | X | X |
| Sociale sport | X | X | X | X |
| Media (sociale) | X | X | X | X |
| Gemeenten (accommodatiebeleid) | X | X | X | X |
| Groot aantal (recreatieve) beoefenaars | X | X | X | X |
| Brancheorganisaties + certificering | X | X | X | X |
| ICT | X | X | X | X |
| Internationale biljartevenementen organiseren | X | X | X | X |
| Kansspelwetgeving (WOK) | X | X | X | X |
| Samenwerking met collega- en biljartbonden | X | X | X | X |
| Biljartcentra | X | X | X | X |
| Mondiale populariteit | X | X | X | X |
| Bedreigingen (Threats) | C | D | P | S |
| Afnemende inkomsten | X | X | X | X |
| Relatief weinig jeugdleden | X | X | X | X |
| Andere vrijetijdsbesteding (smartphone/games) | X | X | X | X |
| Beleid NOC*NSF gefocust op Olympische sporten | X | X | X | X |
| Beleid overheid toenemend gefocust op Welzijn, Gezondheid & Beweging | X | X | X | X |
| Sluiting van biljartcafés en afname van biljarttafels | X | X | X | X |

Samenvatting

| Positief | Negatief |
|---|--|
| Sterkten (Strengths) | Zwakten (Weaknesses) |
| Bondsbureau | Tekort aan vrijwilligers |
| NOC*NSF erkend topsportprogramma | Commercieel inzicht |
| Vrijwilligers met hart voor de sport | Imago |
| Wedstrijdaanbod | Opleidingsstructuur |
| Kennis | Organisatiestructuur |
| | Productaanbod |
| Kansen (Opportunities) | PR / Marketing / Communicatie (intern en extern) |
| Sport voor iedereen (jong, oud, dames en heren - G / beperkingen) | Synergie tussen secties/KVC |
| Goede prestaties topsporters | ICT |
| Sociale sport | Contributiemodel |
| Media (social) | Bedreigingen (Threats) |
| Gemeenten (accomodatiebeleid) | Afnemende inkomsten |
| Groot aantal (recreatieve) beoefenaars | Relatief weinig jeugdleden |
| Branche-organisaties + certificering | Andere vrijetijdsbesteding (smartphone/games) |
| ICT | Beleid NOC*NSF gefocust op Olympische sporten |
| Internationale biljartevenementen organiseren | Beleid overheid toenemend gefocust op Welzijn, Gezondheid & Beweging |
| Kansspelwetgeving (WOK) | Sluiting van biljartcafés en afname van biljarttafels |
| Samenwerking met collega-sportbonden | |
| Biljartcentra | |
| Mondiale populariteit | |
| | |
| | |

Speerpunten – Doelstellingen

(Uitvoering In Projectverband **SMART** definiëren)

Aan de hand van de samenvatting uit de SWOT-analyse worden hieronder de doelstellingen geformuleerd die aansluiten bij de missie en visie van de KNBB.

De strategie wordt opgedeeld in twee fasen;

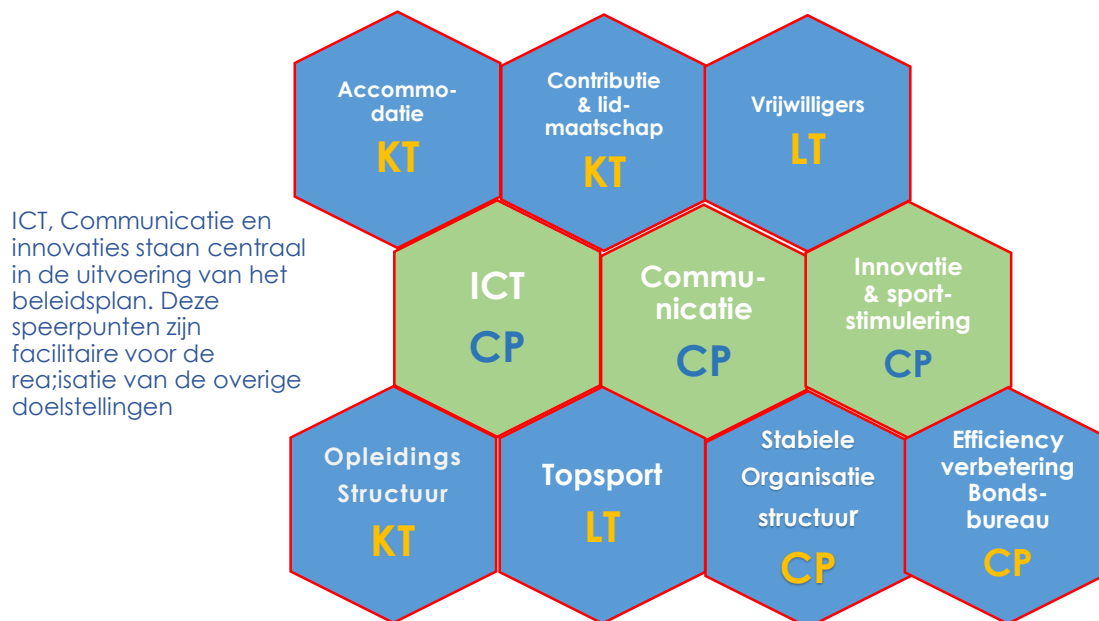
- de eerste fase geeft een overzicht van alle doelstellingen van de KNBB
- De tweede fase vangt successievelijk aan overeenkomstig de tijdsplanning (KT, LT of CP).

Deze fase betreft de uitvoering in een projectmatige **SMART** uitwerking van alle beschreven doelstellingen.



Doelstellingen

Per aandachtsveld worden de doelstellingen gerangschikt van meest belangrijk naar minst belangrijk. De doelstellingen kunnen betrekking hebben op korte termijn (KT, binnen 2 jaar te behalen) of op lange termijn (LT, binnen 4 jaar te behalen). Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaand overzicht, door KT of LT achter de doelstelling te plaatsen.



Resultaatplanning:

KT= Korte Termijn planning 2017/2018

LT= Lange Termijn planning 2019/2020

CP= Continu Proces

Beleidsdoelstellingen

Toelichting:

Voor de realisatie van de genoemde doelstellingen geldt in principe een continu proces. Echter, deze doelstellingen maken, direct of indirect, reeds deel uit van het huidige beleid. In deze nieuwe beleidstermijn, wordt de focus strategisch op deze doelstelling gelegd.

Bij de uitvoering van het beleid zal de aanvang en realisatie van de doelstellingen worden bepaald op basis van selectie en prioritering. Er wordt gestreefd naar een realisatie binnen de gestelde termijnen.



1. Contributie + lidmaatschap

Huidige beleid wordt doorgevoerd; een nader te benoemen commissie gaat nieuw beleid maken voor seizoen 2017/2018 of voor kalenderjaar 2017, met ruimte voor flexibiliteit voor elke discipline. Kernpunten zoals overeengekomen:

- Nieuwe contributiestructuur uitwerken
- Flexibilisering
- Ontwikkelen van verdienmodellen Denken in afnemers, niet per definitie in deelnemers
- Uitbreiding productaanbod
- Lage drempel
- Efficiëntie in uitvoerbaarheid

Elke sectie benoemt 2 kandidaten met financieel inzicht (niet noodzakelijkerwijs de penningmeester) om in deze commissie plaats te nemen. De commissie wordt aangevuld met de leden van de Financiële Advies Commissie.

2. ICT

Er is behoefte aan zowel technische als organisatorische deskundigheid op het gebied van ICT.

Een permanent orgaan (commissie of anders ingericht) is hierbij van fundamenteel belang.

Bij voorkeur professioneel ingericht door een ICT-manager / -verantwoordelijke, die de werkprocessen in beeld brengt en bewaakt met een projectmatige aanpak.

Kernpunten zoals overeengekomen:

- Alomvattende portal - digitale toegangsweg naar de KNBB
- Communicatiemogelijkheden beter benutten
- Productverbetering
- Kostenbesparing
- Optimale ondersteuning producten- en dienstenaanbod
- Aansluiting op contributiemodel

3. Communicatie

Er is behoefte aan zowel technische als organisatorische deskundigheid op het gebied van communicatie. Een permanent orgaan (commissie of anders ingericht) is hierbij van fundamenteel belang, bij voorkeur professioneel ingericht met een communicatiemanager / -verantwoordelijke, die de werkprocessen in beeld brengt, uitvoert en bewaakt met een projectmatige aanpak. Er moet een communicatieplan worden opgesteld met onderstaande kernpunten als uitgangspunt.

- Interne en externe communicatie verbeteren
- De secties voeren hun eigen communicatie over de sport en hun beleid.



- Bevordering van de samenwerkingscultuur.
- Consistentie in de inhoud van de interne en externe communicatie wordt bewaakt door de communicatiemedewerker van de KNBB.
- Meer promotie topsportprestaties
- Meer communicatie omtrent evenementen/producten (cross-disciplines)
- Communicatie richten op juiste doelgroepen
- Vergroot zichtbaarheid in brede zin (niet alleen leden of directe afnemers)
- Beschouw uitgangspunten NOC*NSF en betrek waar mogelijk in communicatieplan
- Jaarlijkse evaluatie en bijstelling

4. Innovatie en sportstimulering

Overkoepelende doelstellingen ten behoeve van de stimulering van de sport binnen de secties.

Te denken valt onder anderen aan

- multidisciplinaire (promotionele) evenementen ter stimulering van de sport
- de synergie tussen de secties en
- nieuwe spelvormen in de keusporten

5. Accommodatiebeleid

Het is van belang dat de KNBB fungeert als kennisbank voor informatie over bijartgelegenheden om het beoefenen van de bijartsport te stimuleren. Er moet een continu kennisniveau onderhouden worden voor het in kaart brengen van mogelijke uitbreidingen naar nieuwe markten (bijv. ondernemers, ziekenhuizen, bedrijfskantines, scholen, andere sportverenigingen, buurthuizen)

Na de hiervoor benodigde inventarisatie zijn onderstaande punten van belang:

- Bijartlokaliteiten faciliteren omtrent opleidingen
- Certificering bepalen
- Database ontwikkelen
- Brancheorganisatie uitbouwen
- Lobbyen richting gemeenten / VNG
- Samenwerking andere (nationale) sportbonden
- Regionale steunpunten

6. Vrijwilligersbeleid

Er dient vrijwilligersbeleid te worden opgesteld (met hierin onder andere opgenomen het reeds bestaande declaratiebeleid en de gedragscode + gedragscode sportbestuur), waar onderstaande zaken onderdeel van uitmaken:

- Beleid gericht op beleidsmatige én uitvoerende functies
- Werving
- Behoud / Bescherming



- Waardering
- Vergoeding
- Scholing / Opleiding
- Ondersteunende rol voor het bondsbureau

7. Opleidingsstructuur

Huidige beleid wordt doorgevoerd; een nader te benoemen commissie gaat nieuw beleid maken met ruimte voor flexibiliteit voor elke discipline. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de reeds omschreven opleidingsplannen binnen de diverse disciplines en zal worden ingespeeld op digitale mogelijkheden als onderdeel van het verdienmodel.

Kernpunten zoals overeengekomen:

- Jeugd
 - Talentherkenning
 - Talenten opleiden tot topsporters voor over (pakweg) 10-15 jaar
 - Bevorderen instroom jeugd
- Verdienmodel koppelen aan opleiding
- Overige spelers
- Trainers + aansturing en certificering van de trainers
- Aansturing en certificering van Arbiters
- Bondsbrede coördinatie

8. Topsport / internationaal beleid

Er moet overkoepelend topsportbeleid ontwikkeld worden, rekening houdend met onderstaande punten:

- Bevordering topsport
- Topsporters inzetten ter promotie biljartsport
- Verantwoordelijkheden van sectie en koepel moeten helder worden omschreven en vastgelegd
- Sectie-specifieke invulling van topsportbeleid
- Transparant selectie- en uitzendbeleid
- Top-10 ambitie wereldwijd per sectie
- Bond inrichten voor organisatie internationale evenementen
 - Nederlandse invloed / vertegenwoordiging binnen bestuurslagen van overkoepelende organisaties

9. Organisatiestructuur

De organisatiestructuur moet dienend zijn ten aanzien van het uitvoeren van het omschreven beleid. Onderstaande overwegingen zijn hierbij van belang:

- Voldoen aan kwaliteitseisen NOC*NSF
- Draagvlak onderliggende organen
- Bevorderen en faciliteren synergie secties
- Bonds-bureau inzetten als kennis- en contactcentrum



10. Aanpassingen Bondsbureau

Om de verschillende strategische opties te ontwikkelen en de daaruit voortkomende producten en programma's te realiseren is het van essentieel belang dat het Bondsbureau anders wordt ingericht. Daarbij vraagt de huidige maatschappij dat er sneller wordt geanticipeerd op veranderingen, kansen en bedreigingen. Dit vergt een andere inrichting om:

- de druk op het bestuurlijke en vrijwilligersapparaat beheersbaar te houden
- de producten en programma's uit de verschillende ontwikkelgebieden (topsport, prestatiesport, recreatiesport en externe stakeholders) uit te voeren
- maximaal gebruik te maken van de huidige technologische ontwikkelingen en daarmee een efficiencyslag te maken

Technisch beleid

Sectievereniging carambole

A. Introductie

De KNBB Vereniging Carambole is een sectievereniging met eigen juridische status die statutair onder en naast de KNBB behoort. De Sectievereniging Carambole bestaat thans uit 33 districten die weer ingedeeld zijn in 4 gewesten. Deze sectievereniging herbergt de volgende biljartdisciplines:

Libre, bandstoten, kadervormen, driebanden, artistiek, 5-pins en 5-ball.

De districten organiseren zowel een dag als avondcompetitie voor teams en individuele kampioenschappen. De sectievereniging organiseert de imperatieve, en semi-imperatieve (waarbij de voorronden in het district gespeeld worden) die leiden tot nationale kampioenschappen. Via vervolgwedstrijden in de 4 gewesten kunnen biljarters zich plaatsen voor een nationale finale. Tevens worden op gewestelijk en nationaal niveau competities voor teams en individuele kampioenschappen georganiseerd.

B. Huidig beleid

Verder ontwikkelen van de dag-competitie en aanpassen van de landscompetitie. Ontwikkelen nieuw wedstrijdaanbod. Versoepelen reglementen. Verbeteren opleidingen. Definiëren doelgroepen. Verbeteren automatisering, inspelen op sociale media, ontwikkelen biljartapp. Definiëren doelgroepen zoals: ouderen (60 +), inspelen op de middengroep (leeftijdsgroep 35 plus die niet meer deelnemen aan fysiek belastende sporten), dames en jeugd. Trachten bruggen te slaan naar andere biljartbonden in het land.

Het beleid van de sectie laat zich samenvatten in de volgende drie kernthema's.

Recreatief.

Door districten georganiseerde dag en avond competities en individuele kampioenschappen. Open toernooien zoals bijvoorbeeld open provinciale kampioenschappen.

Prestatiesport.

Gewestelijke en nationale competities. Persoonlijke kampioenschappen en kadercompetities.



Topsport.

Artistiek biljarten. Topteamcompetitie en alle persoonlijke kampioenschappen op het gebied van ereklassen. Toernooien op dit gebied.

Talenterkenning, training, opleiding en coaching, selectie en uitzendbeleid, internationale vertegenwoordiging.

C. Toekomstig beleid / Innovatie

Het organiseren van open kampioenschappen waaraan ieder biljarter deel kan nemen, dus ook niet KNBB leden en zo trachten bruggen te slaan in biljartland. Nieuwe biljartvormen zoals 5-pins, provinciale 5-ball verder ontwikkelen. Verdere samenwerking met de sectie driebanden ook op het gebied van arbitrage. Arbitrage meer inzichtelijk maken. Gezamenlijk met de collega secties toernooien en kampioenschappen organiseren. PR en communicatie verbeteren in de ruimste zin van het woord. Inspelen op het digitale tijdperk en de kansen benutten die zich daar voordoen.

Sectie Driebanden

A. Introductie

De Sectie Driebanden is een afdeling binnen de KNBB met ongeveer 1900 leden, onder wiens auspiciën alle landelijke officiële driebanden-evenementen plaatsvinden op de matchtafel.

De Sectie kent een bestuur bestaande uit 5 personen met de volgende (dubbel) functies.

Voorzitter, Secretaris, Penningmeester, Wedstrijdsecretaris, Portefeuillehouder Topsport, Portefeuillehouder PR/Communicatie en Portefeuillehouder Arbitrage.

Het bestuur komt maandelijks bijeen in bestuursvergadering en roept haar leden (de Sectieraad) twee maal per jaar bijeen voor de voor- en najaarsvergadering van haar Sectie, waarbij resp. de presentatie van de jaarcijfers en begroting vaste agendapunten zijn.

Eén van de Sectiebestuurders is vertegenwoordigd in het Bondsbestuur van de KNBB, terwijl twee van haar leden (Sectieraadsleden) zijn vertegenwoordigd in de Bondsraad; de 'toezichthouder' van het Bondsbestuur van de KNBB.

De Sectie Driebanden kent géén onderafdelingen en is 'rechtstreeks' verbonden met haar leden.

Onder auspiciën van de KNBB voert de Sectie Driebanden haar eigen wedstrijd technisch- en daaraan verbonden financieel beleid met een eigen contributiemodel.



De Sectie geniet een Wedstrijdsporterkenning van het NOC*NSF, waarmee, dankzij de bijbehorende subsidie, Topspelers, in beperkte mate, financieel worden ondersteund bij deelname aan Internationale kampioenschappen en evenementen als onderdeel van de 'Top-10' ambitie.

B. Huidig beleid

Inschrijving en lidmaatschap van de Sectie Driebanden staat open voor iedereen.

De Sectie kent een eigen contributiemodel, waar onderscheid wordt gemaakt tussen een actief en ondersteunend lidmaatschap.

Het wedstrijdaanbod van de Sectie Driebanden is onder te verdelen in activiteiten die in teamverband en op individueel niveau gespeeld kunnen worden.

Los van de voor iedereen toegankelijke Grand Prix cyclus op individueel niveau zijn er nog de individuele kampioenschappen voor Junioren en Dames.

Behoudens de via het Bondsbureau centraal aangestuurde Nationale competities, worden alle overige officiële activiteiten en Nationale kampioenschappen onder auspiciën van de Sectie Driebanden georganiseerd door organisaties / verenigingen die financieel worden ondersteund d.m.v. een organisatiebijdrage.

In termen van recreatief, prestatie- en topsport zijn de activiteiten van de Sectie Driebanden als volgt onder te verdelen;

Recreatief

Ondanks de lage instap-klassen, rechtvaardigen reisafstanden en mate van gedrevenheid waarin het driebanden wordt beoefend niet om enige activiteit te betitelen als recreatief.

Prestatiesport

| | |
|--------------------|---|
| <i>teamverband</i> | Nationale competitie 4e, 3e, 2e en 1e divisie Bekercompetitie |
| <i>Individueel</i> | Grand Prix cyclus Excellent-klasse (afsluitend NK voor de nrs. 17 t/m 32 uit de GP-cyclus) Hoofdklasse (afsluitend NK voor de nrs. 33 t/m 48 uit de GP-cyclus) NK-Dames NK-Junioren (in samenwerking met de Sectie Carambole) |



Topsport

| | |
|--------------------|--|
| <i>teamverband</i> | Nationale competitie Eredivisie |
| <i>individueel</i> | Masters (afsluitend NK voor de nrs. 1 t/m 16 uit de GP-cyclus) |

M.b.t. afvaardiging naar Internationale kampioenschappen (EK's en WK's) hanteert de Sectie Driebanden een Selectie- en Uitzendbeleid dat jaarlijks wordt gepubliceerd op de website van de KNBB.

C. Toekomstig beleid

Het beleid van de Sectie Driebanden voor de komende jaren is vooral gericht op;

- ✓ Talentontwikkeling en opleidingsstructuur (intensivering samenwerking Sectie Carambole)
- ✓ Vernieuwing contributiemodel (basis lidmaatschap en 'producten a la carte)
- ✓ Uitbreiding van bestaand, gekwalificeerde, arbiterscorps
- ✓ Kostenreducering d.m.v. automatisering.
- ✓ Kwalificeren en accrediteren van speelmaterialen (nieuw te vormen commissie)
- ✓ Uitbouwen en uitbreiden sportpromotie en bestaande streamingdiensten
- ✓ Vereenvoudiging reglementen en licentietoekenning

Sectie Pool**A. Introductie**

De Sectie Pool vormt sinds 2003 een volwaardig onderdeel van de KNBB en kent bijna 2.000 leden. De KNBB Sectie Pool bestaat uit een sectiebestuur welke diverse werkgroepen en coördinatoren aanstuurt voor de ontplooiing van haar activiteiten. Het sectiebestuur wordt gecontroleerd door de sectieraad welke bestaat uit vertegenwoordigers van de diverse pooldistricten in Nederland. Ieder district wordt weer bestuurd door haar eigen districtsbestuur.

B. Huidig beleidInschrijving

Het inschrijvingsbeleid gaat over de manier van inschrijven voor competities en evenementen en welke lidmaatschapseisen waarvoor gelden.

Ieder lidmaatschap gaat in op het moment van aanvragen en loopt af aan het einde van het seizoen (30 juni). Lidmaatschappen worden in principe automatisch verlengd op het basis lidmaatschap na, deze wordt automatisch stop gezet. Lid worden kan via directe aanmelding bij de Sectie Pool, via het bondsbureau, via een district, via een



vereniging of via de inschrijving van een toernooi of evenement. De Sectie Pool kent momenteel de volgende lidmaatschappen:

- Volwaardig lidmaatschap (Teamcompetitie landelijk, 1^e klasse regionaal, nationale selecties)
- Regionaal lidmaatschap (NK 's, bekercompetitie, 2^e klasse en lager, regionale toernooien)
- Basis lidmaatschap (NK Jeugd, 1^e jaar regionale competitie 2^e klasse en lager)

Recreatief

Onder recreatief beleid vallen alle evenementen, competities (en eventuele andere initiatieven) welke zijn gericht op spelers die hoofdzakelijk voor de recreatie spelen. Deze evenementen en competities worden door zowel het landelijke bestuur van de Sectie Pool als door de districten van de Sectie Pool georganiseerd of gesanctioneerd.

Het merendeel van het aanbod voor recreatieve spelers wordt georganiseerd op 9-foot wedstrijdtafels, in enkele gevallen gaat het om 7-foot en 8-foot tafels. Momenteel bestaat het aanbod voor recreatieve spelers uit:

- Regionale toernooien

Diverse toernooicyclusen welke door diverse districten worden georganiseerd. Doorgaans omhelst de cyclus meerdere disciplines (straight pool, 8-Ball, 10-Ball, 9-Ball), hangt er een regionale ranking aan de cyclus en wordt de cyclus afgesloten met een regionale masters of een regionaal kampioenschap. Enkele districten organiseren naast de reguliere regionale toernooien ook toernooien specifiek voor beginners.

- Teamcompetitie regionaal

De regionale teamcompetities worden georganiseerd door de districten in samenwerking met en ondersteund door het landelijke bestuur van de Sectie Pool. De regionale competitie is verspreid over de diverse districten en het aantal klassen per district verschilt. De wedstrijden worden op doordeweekse avonden gespeeld. Momenteel zijn er 207 teams in de regionale competities actief.

- Bekercompetitie

Regionaal (4 rondes, 61 teams)

Prestatiesport

Onder prestatiesport vallen alle evenementen en competities waarbij verwacht kan worden dat het merendeel van de spelers hoofdzakelijk deelneemt om te presteren. Deze evenementen en competitie worden doorgaans georganiseerd of gesanctioneerd door het landelijke bestuur van de Sectie Pool.

Al het aanbod voor prestatiesporters wordt georganiseerd op 9-foot wedstrijdtafels. Momenteel bestaat het aanbod uit:

Nationale Kampioenschappen



- Straight pool (Heren, Dames, Senioren, Junioren, Pupillen, Meisjes)
- 8-Ball (Heren, Dames, Senioren, Junioren, Pupillen, Meisjes)
- 10-Ball (Heren, Dames, Senioren, Junioren, Pupillen, Meisjes)
- 9-Ball (Heren, Dames, Senioren, Junioren, Pupillen, Meisjes)
- Bankpool (gesanctioneerd)
- One Pocket (gesanctioneerd)
- Scotch Double (gesanctioneerd)

Teamcompetitie landelijk

- Eredivisie (1 divisie, 8 teams)
- 1^e Divisie (1 divisie, 8 teams)
- 2^e Divisie (2 divisies, 16 teams)
- 3^e Divisie (4 divisies, 31 teams)

Bekercompetitie

- Landelijk (4 rondes, 56 teams)

Topsport

Het topsportbeleid omvat het selectie- en uitzendbeleid, talentherkenning en –begeleiding, het training- en coaching beleid en de internationale vertegenwoordiging.

De KNBB Sectie Pool kent 3 selecties met een trainings- en wedstrijdprogramma:

- Herenselectie
- Talenteselectie (tot 23 jaar)
- Jeugdselectie (tot 18 jaar)

Spelers in de jeugdselectie worden klaargestoomd voor de talenteselectie.

Spelers in de talenteselectie worden klaargestoomd voor de herenselectie.

De heren- en talenteselectie trainen doorgaans met elkaar; de jeugdselectie traint apart. De trainingen zijn overwegend centraal en worden gegeven in het Nationaal Trainingscentrum (NTC) in Ames, Deurne. De training en begeleiding van deze spelers wordt verzorgd door de technische staf (bondscoaches en assistenten).

Vanuit deze selecties kunnen spelers in aanmerking komen voor internationale uitzendingen waar deze spelers ook begeleid en gecoacht worden. Buiten de selecties om kunnen spelers via de Nationale Kampioenschappen aanspraak maken op internationale uitzending.

Los van deze selecties wordt jaarlijks de uitzending bepaald voor het EK Dames en het EK Senioren. Spots hiervoor zijn te verdienen op de Nederlandse Kampioenschappen. De invulling van eventueel overige spots wordt bepaald door de bestuurder topsport van de Sectie Pool. Deze bestuurder wordt geadviseerd door de technische commissie, bestaande uit de coördinator topsport en de coaches en trainers van



de nationale selecties van de Sectie Pool. Voor deze selecties heeft de Sectie Pool geen trainingsprogramma.

De Sectie Pool is in 2015 gestart met het opleiden van trainers op diverse niveaus met als voornamelijk doel de opleiding bij de jeugd in de breedte en de talentherkenning en –ontwikkeling meer gestalte te kunnen geven. Talentherkenning gebeurt nu nog voornamelijk via scouten op de Nationale Kampioenschappen en begeleiding vind nu alleen nog plaats binnen de nationale selecties (heren, talenten en jeugd).

De European Pocket Billiard Federation (EPBF) is de overkoepelende Europese bond voor pool. De KNBB is hierbij aangesloten. De EPBF houdt één keer per twee jaar een algemene ledenvergadering (General Assembly, GA), de Sectie Pool zorgt doorgaans voor een afgevaardigde. De EPBF is aangesloten bij de World Pool-Billiard Association (WPA), de overkoepelende wereldbond voor pool. De EPBF zorgt namens de Europese bonden voor afvaardigingen.

C. Toekomstig beleid

Inschrijving

De Sectie Pool wil naar een vereenvoudiging en flexibilisering van het lidmaatschap. Ze wil af van losse contributies en wil lidmaatschappen integreren in inschrijfgelden (of andere afnames van diensten). Ze wil de lidmaatschapseis minimaliseren. Ze wil een flexibel verloop (bijvoorbeeld van maart 2016 t/m februari 2017) mogelijk maken en geen automatische verlenging van het lidmaatschap.

Recreatief

De Sectie Pool wil de organisatie van evenementen en competities door districten welke specifiek gericht zijn op beginners stimuleren. De Sectie Pool ziet mogelijkheden in de Branche Commerciële Zalen (BCZ) en is op zoek naar manieren om de recreatieve spelers via de BCZ aan zich te binden.

Prestatiesport

Tot begin 2015 heeft de Sectie Pool een jaarlijkse cyclus toernooien georganiseerd met daaraan gekoppeld een nationale ranking. De ambitie is er om deze cyclus binnen enkele jaren nieuw leven in te blazen.

Sinds 2015 is de Sectie Pool concrete stappen aan het zetten richting de ontwikkeling van een ratingsysteem. De ambitie is er om deze rating per seizoen 2016/2017 in te voeren.

Topsport



Het toekomstig topsportbeleid zal hoofdzakelijk gericht zijn op het kunnen behouden van het huidige topsportprogramma, welke voor een groot deel gefinancierd wordt door het NOC*NSF. Blijvend goede prestaties van topsporters zijn hiervoor van belang.

Ontwikkelgebied voor de komende jaren zal voornamelijk gericht zijn op de opleidingen in de breedte met als primair doel meer jeugdspelers aan tafel krijgen. Daar zitten onze toekomstige toppers tussen en die wil de sectie Pool zo vroeg mogelijk herkennen, begeleiden en ondersteunen.

Sectie Snooker

A. Introductie

De sectie Snooker van de KNBB - kortweg KNBB Snooker - is in 1996 ontstaan uit een fusie tussen twee bonden, waardoor er nu met gebundelde krachten gewerkt wordt aan de promotie en organisatie van de snookersport in Nederland, onder de vlag van de KNBB.

De wedstrijden worden georganiseerd op verschillende niveaus, voor zowel toppers als recreatieve spelers zijn er individuele toernooien. Het NK voor heren, dames, junioren, senioren en koppels is elk jaar weer een sportief toevenement, maar tevens een reünie voor de recreanten. Verder is er elk seizoen een landelijke Ranking met toernooien door het hele land.

De teamcompetitie is verdeeld over de Eredivisie (nationaal), 1e divisie en 2e divisie. Deze divisies zijn onderverdeeld in regiopoules, waarvan de kampioenen zich plaatsen voor het landelijke NK Teams in hun eigen klasse. Alle teams zijn speelgerechtigd voor de nationale bekercompetitie.

KNBB Snooker heeft al meerdere grote toernooien in eigen land georganiseerd, zoals het EK Heren en Dames in 1999 (Enschede), het EK Teams in 2001 (Spijkenisse) en het IBSF WK Heren, Dames en Senioren in 2004 (Veldhoven). Dit laatste evenement is het grootste WK snooker dat ooit is gehouden.

B. Huidig beleid

Inschrijvingsbeleid

De Sectie Snooker accepteert Leden van alle leeftijden van 0 tot 100+. Er is een onderverdeling in Kadetten(m/v) (t/m 14), Junioren(m/v) (t/m 21), Heren, Dames en Senioren(m/v) (40+). Deze indeling is conform de indeling op Internationaal niveau (EBSA/IBSF)

Recreatief

- De Sectie Snooker organiseert op dit moment geen lokale evenementen.
- 6-Reds toernooien



- De Sectie ondersteunt wel regionale initiatieven zoals de NNSR (Noord Nederlandse Snooker Ranking) en organiseert open dagen.

Prestatiesport

- Teamcompetities (Eerste en tweede divisie)
- Bekercompetitie
- Nationale Ranking toernooien

Topsport

- Teamcompetitie Eredivisie
- Talentherkenning en –begeleiding
- De Sectie heeft een uitgebreid Training- en coaching beleid, vooral gericht op de jeugd (t/m 21 jaar).
- De Sectie Snooker streeft naar een transparant Selectie- en uitzendbeleid, zoals verwoord in het reglement uitzendbeleid op www.knbb.nl . Elk jaar zorgt de Sectie voor aanpassing indien deze nodig zijn.
- De Sectie Snooker zorgt voor vertegenwoordiging bij Internationale vergaderingen bij overkoepelende organisaties van de EBSA en de IBSF.

C. Toekomstig beleid

Het toekomstbeleid van de Sectie is vooral op de jeugd gericht en het herkennen, scouten, opleiden en begeleiden van toekomstige wereldtoppers (Top-10 ambitie) heeft prioriteit. Als speerpunten van de innovatie worden de volgende zaken aangemerkt:

Het ontwikkelen van goede wedstrijdsoftware voor competitie en toernooien om een betere online-aanwezigheid te garanderen (Live stream/ live twitter feed) en om spelers betere mogelijkheden te geven zich met elkaar te meten (Most Valuabel Player)

Door als Sectie een betere zichtbaarheid in de media (traditioneel en Sociaal) te genereren, streven we ernaar om meerdere sponsors uit de branche en daarbuiten voor een langere periode aan ons te binden. Ook het organiseren van grotere internationale evenementen zorgt daarvoor.

De opleiding van meer zaalcoaches, door de onlangs opgeleide EBSA-coaches, opent de weg naar het vroegtijdig herkennen van talenten en stimuleert het speelgenot voor al onze Leden. Daar profiteren dan ook de zaalhouders weer van.

Al deze zaken moeten binnen nu en een aantal jaar leiden tot:

- a) één of twee spelers op de Wereld prof-ranking (top32) van de WSA (6 jaar)
- b) grotere verbondenheid van de zaalhouders met de KNBB (3jaar)
- c) groter Leden- en deelnemersaantal (3 jaar)



Financieel beleid

De speerpunten vanuit dit beleidsplan worden ieder jaar vertaald naar projectplannen en budgetaanvraag. De projectmatige aanpak wordt opgenomen in de jaarbegroting van de KNBB en, na vaststelling door de Bondsraad, uitgevoerd.

In de hieronder gepresenteerde meerjarenraming is dit nieuwe beleid niet volledig vertaald omdat deze beïnvloed wordt door verwachte toekomstige wisselende factoren. Er is gekozen om een realistische meerjarenbegroting op te nemen met een dynamische aanpassing naar mate de wisselende factoren geconcretiseerd zijn. Hierdoor blijven de risico's van onhaalbaarheid beperkt.

In deze begroting wordt wel rekening gehouden met thans te verwachten ontwikkelingen in subsidies, leden, inkomsten en kosten.

| KNBB | | | | | |
|---|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| Meerjaren begroting geconsolideerd | | | | | |
| KNBB inclusief secties | | | | | |
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| BATEN | | | | | |
| SECTIE CONTRIBUTIES | 665382 | 625200 | 608913 | 598859 | 589127 |
| KNBB OPBRENGSTEN | | | | | |
| Contributie | 1000 | 7000 | 6500 | 6000 | 5500 |
| Breedtesport | 104770 | 88112 | 89634 | 91175 | 93235 |
| Topsport | 6610 | 4100 | 4250 | 4400 | 4500 |
| Cursussen | 7200 | 7200 | 6600 | 6050 | 4800 |
| Overige bijdragen | 20000 | 28500 | 27500 | 26500 | 25500 |
| SUBSIDIE | | | | | |
| NOC*NSF | 322495 | 282900 | 290800 | 298000 | 305500 |
| VWS | | | | | |
| Sponsoring | 29700 | 36000 | 35500 | 35000 | 34500 |
| Overig | 16560 | 15596 | 14670 | 13900 | 13018 |
| TOTAAL BATEN | 1173717 | 1094608 | 1084366,4 | 1079883,9 | 1075681 |
| LASTEN | | | | | |
| Personeelskosten | 371884 | 338000 | 340000 | 342000 | 344000 |
| Huisvesting | 36610 | 37200 | 38800 | 40400 | 41400 |
| Organisatie | | | | | |
| Bondstrainers | 44000 | 44000 | 44000 | 44000 | 44000 |
| Algemeen | 70170 | 58414 | 58006 | 56846 | 55290 |
| ICT | 100650 | 100500 | 95000 | 86500 | 74000 |
| Bestuur & Commissies | 65209 | 67475 | 68432 | 70441 | 70346 |
| Breedtesport | 225655 | 235463 | 233258 | 236640 | 240380 |
| Topsport | 198135 | 156656 | 160721 | 163407 | 167115 |
| Marketing | 35360 | 34900 | 32400 | 28150 | 27900 |
| Afschrijving | 22520 | 22000 | 13750 | 11500 | 11250 |
| TOTAAL LASTEN | 1170193 | 1094608 | 1084367 | 1079884 | 1075681 |
| RESULTAAT | 3524 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bijdrage KNBB | 436464 | 413790 | 397221 | 381146 | 365590 |
| AANTAL LEDEN | | | | | |
| Niet Spelend | 1975 | 1936 | 1897 | 1859 | 1822 |
| Spelend avond | 20159 | 19756 | 19361 | 18973 | 18594 |
| Spelend dag/regio | 3362 | 3399 | 3437 | 3476 | 3517 |
| Overig | 2904 | 2910 | 2956 | 2942 | 3068 |
| TOTAAL | 28400 | 28000 | 27650 | 27250 | 27000 |

